

## Proceso edificatorio en España. Métodos colaborativos: TVD e IPD

Abril 2022

Continuamos desde la Comisión de Research y Formación de IFMA España dando visibilidad a las Universidades.

El punto de partida de esta Tesis es evidenciar otras formas de llevar adelante el proceso edificatorio, no solo diferentes, sino, mejores y más eficientes. Lo normal es que la edificación en España en los próximos años evolucione hacia nuevos modos de trabajar para incrementar su eficiencia, pero sin duda una adaptación legislativa y formativa serán necesarias si queremos poder alcanzar los objetivos de mejora.

### Universidad Politécnica de Madrid (UPM).

Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid (ETSAM).

**Autor:** D. Miguel Ángel Álvarez Pérez

**Directores:** Dr. Manuel José Soler Severino (UPM) y Dr. Eugenio Pellicer Armiñana (UPV)

**Título:** La implantación del sistema del diseño de valor objetivo y los métodos de contratación colaborativa (TVD e IPD) en el proceso edificatorio en España

**Año:** 2020

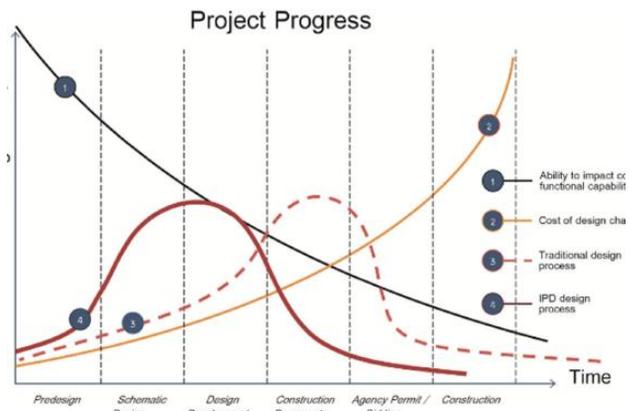
**Fuentes:** <http://oa.upm.es/65749/>  
<https://doi.org/10.20868/UPM.thesis.65749>

**Palabras Clave:** LOE; Diseño de Valor Objetivo o Target Value Design (TVD); Métodos de Contratación Colaborativa o Integrated Project Delivery (IPD) y Método Delphi;

**Competencias principales:** Project Management; Tecnología y gestión de la información; Gestión de riesgos; y Calidad



The eleven competency areas. Executive Summary the Job Task Analysis for the Certified Facility Manager (CFM) Certification Examination. 2017



La edificación lleva siglos manteniendo el viejo esquema de: Diseño-Contrato-Edificación. La Ley de Ordenación de la Edificación (LOE) española de 1999, que no ha sido modificada en su esencia; reproduce fielmente los medios necesarios para organizar la edificación en torno a esos principios.

Los denominados Agentes de la Edificación son los tradicionales desde siempre, y como en un cajón de sastre, y por si hubiera algún otro "Agente", se menciona de pasada a "otros Agentes de la Edificación".

Este trabajo parte del Sistema de Producción Toyota, considerado el origen y la base de la filosofía Lean en general y su evolución hasta la Construcción sin Pérdidas o Lean Construction centrándose en: el Diseño de Valor Objetivo (TVD) y los Métodos de Contratación Colaborativa (IPD).

Realiza un análisis general de Experiencias Previas y la implantación de ambas metodologías en todo el mundo y especialmente en EE.UU. y en España, estudiando edificios realizados aplicándolas.

En otros países es ya una realidad habitual la aplicación de estas metodologías, especialmente en Estados Unidos, pero también en el Reino Unido, Australia, Nueva Zelanda, Canadá, Noruega, Suecia, Dinamarca, Finlandia, Chile, Perú, Colombia, Brasil, Israel etc. y se ha avanzado mucho en su mejora.

Partiendo de lo arriba planteado y mediante el Método Delphi, se utiliza una escala Likert en dos rondas con expertos españoles para conocer el grado de desarrollo y aceptación que tendrían el TVD y el IPD en nuestro país, con discusión de resultados y extrayendo conclusiones sobre el mismo.

Finalizando con varias propuestas sobre la implantación de ambas técnicas en el proceso edificatorio español y las modificaciones necesarias en nuestra Legislación para que se puedan aplicar.

Otros enlaces de interés:

<https://www.researchgate.net/profile/Miguel-Angel-Alvarez-Perez>  
<https://scholar.google.es/citations?user=DSkGP38AAAAJ&hl=es&oi=a>  
Imagen: Figura 66 de la Tesis Doctoral. Curva de Mc. Leamy (Fuente: Ciribini, A.L.C. Riflessioni sulla. Collaborazione nella Modellazione Progettuale e Informativa, 2016 El autor ha autorizado la publicación y validado el texto incluido.